



Überall für alle

**SPITEX**

Region Brugg AG

# Jahresbericht 2025

Spitex Region Brugg AG



**Ida Tanner**  
Verwaltungsratspräsidentin  
Spitex Region Brugg AG

Bericht der Verwaltungsratspräsidentin

## Jahr des Umbruchs: Gemeinsam Richtung Zukunft!

Das vergangene Jahr war geprägt von Wandel und Umbruch – nicht alles verlief ohne Unsicherheiten. Doch gerade diese Phase hat gezeigt, wie anpassungsfähig und lösungsorientiert wir gemeinsam sind. Aus der Unruhe entstanden neue Perspektiven, aus dem Umbruch neue Chancen. Heute können wir sagen: Wir sind gestärkt hervorgegangen – mit klareren Prioritäten, neuen Strukturen und einem gemeinsamen Blick nach vorne.

Zur positiven Entwicklung hat unser neuer Geschäftsführer Hans-Peter Wyss, der sein Amt am 1. Mai 2025 antrat, wesentlich beigetragen. Ebenso zentral war der Einsatz unserer Mitarbeitenden, die den Wandel mitgetragen und aktiv gestaltet haben. Gemeinsam mit der Geschäftsleitung und dem Vertrauen des Verwaltungsrats ist es gelungen, unsere Spitex zu stabilisieren und für kommende Herausforderungen fit zu machen.

Ein grosser Dank gilt allen Mitarbeitenden für ihre Flexibilität, Zuverlässigkeit und Zuversicht. Ohne ihren Einsatz wäre dieser Fortschritt nicht möglich gewesen. Wir haben gelernt: Veränderung bedeutet nicht nur Unsicherheit, sondern auch die Chance, Neues zu schaffen. Diesen Weg wollen wir bewusst weitergehen und unsere Energie in die ambulante Gesundheitsversorgung vor Ort einsetzen.

Im September 2025 habe ich das Präsidium des Gönnervereins übernommen – eine Aufgabe, die mir auch am Herzen liegt. Damit wir unseren Auftrag zugunsten der Bevölkerung unserer Trägergemeinden weiterhin erfolgreich erfüllen können, sind wir für die finanzielle Unterstützung des Gönnervereins für unsere Projekte sehr dankbar.

Mein Dank gilt auch den Aktionärsgemeinden, dem Verwaltungsrat, unseren Partnern sowie dem Gönnerverein für die wertvolle Unterstützung. Mit Dankbarkeit für das Geleistete und Freude auf das Kommende gehen wir gemeinsam mutig in die Zukunft.



**Hans-Peter Wyss**  
CEO | Geschäftsführer  
Spitex Region Brugg AG

Bericht des Geschäftsführers Hans-Peter Wyss

## Stabilität – Vertrauen – Weiterentwicklung

Am 1. Mai 2025 durfte ich die Geschäftsführung der Spitex Region Brugg AG übernehmen. Die Einarbeitungszeit war geprägt von Offenheit, gegenseitigem Respekt und einer konstruktiven Zusammenarbeit, sowohl innerhalb der Geschäftsleitung als auch mit dem Verwaltungsrat.

Ich durfte einen gut organisierten Betrieb übernehmen, der nach einer unruhigen Phase bereits wieder so weit stabilisiert war, um sich konstruktiv weiterentwickeln zu können. In meiner Einführungszeit legte ich grossen Wert auf den Austausch mit den Mitarbeitenden. Ich begleitete unsere Teams bei der Arbeit und versuchte so, die Organisation, die Kultur sowie die unterschiedlichen Herausforderungen aus erster Hand kennenzulernen.

Als Geschäftsleitung ist es uns im vergangenen Jahr gelungen, den Betrieb weiter zu stabilisieren, offene Vakanzen zu schliessen und Ruhe in die Organisation zu bringen. Der Fokus lag darauf, für die Mitarbeitenden präsent zu sein, das verlorene Vertrauen wieder herzustellen und damit ein solides Fundament für die weitere Zusammenarbeit zu schaffen. Die Resultate der Mitarbeiterumfrage von Dezember 2025 zeigen eindrücklich, dass uns dies gelungen ist.

Weniger erfreulich verlief das Jahr in finanzieller Hinsicht. Offene Vakanzen und Langzeitausfälle machten den Einsatz von teurem Temporärpersonal notwendig. Dazu kamen hohe Kosten für Systemumstellungen und Datenschutzmassnahmen im IT-Bereich.

Trotz des enttäuschenden finanziellen Ergebnisses blicke ich zuversichtlich in die Zukunft. Unser grösstes Kapital – unsere Mitarbeitenden – ist bereit, gemeinsam mit der Geschäftsleitung die Weichen für eine nachhaltige und zukunftsorientierte Entwicklung unserer Spitex zu stellen. Dabei wollen wir auch strategische Fragestellungen entschlossen angehen, unsere Stärken weiter ausbauen, bestehende Schwächen reduzieren, unsere Prozesse kontinuierlich hinterfragen und unsere Kosteneffizienz verbessern.

Mein Dank gilt allen Mitarbeitenden für ihre Offenheit, ihren kompetenten und liebevollen Einsatz für unsere Klientinnen und Klienten. Ebenso danke ich meinen Kolleg/innen der Geschäftsleitung und den Mitgliedern des Verwaltungsrats für die vertrauensvolle und konstruktive Zusammenarbeit. Gemeinsam werden wir weiterhin mit hohem Engagement und Verantwortung an der Weiterentwicklung der Spitex Region Brugg AG arbeiten.

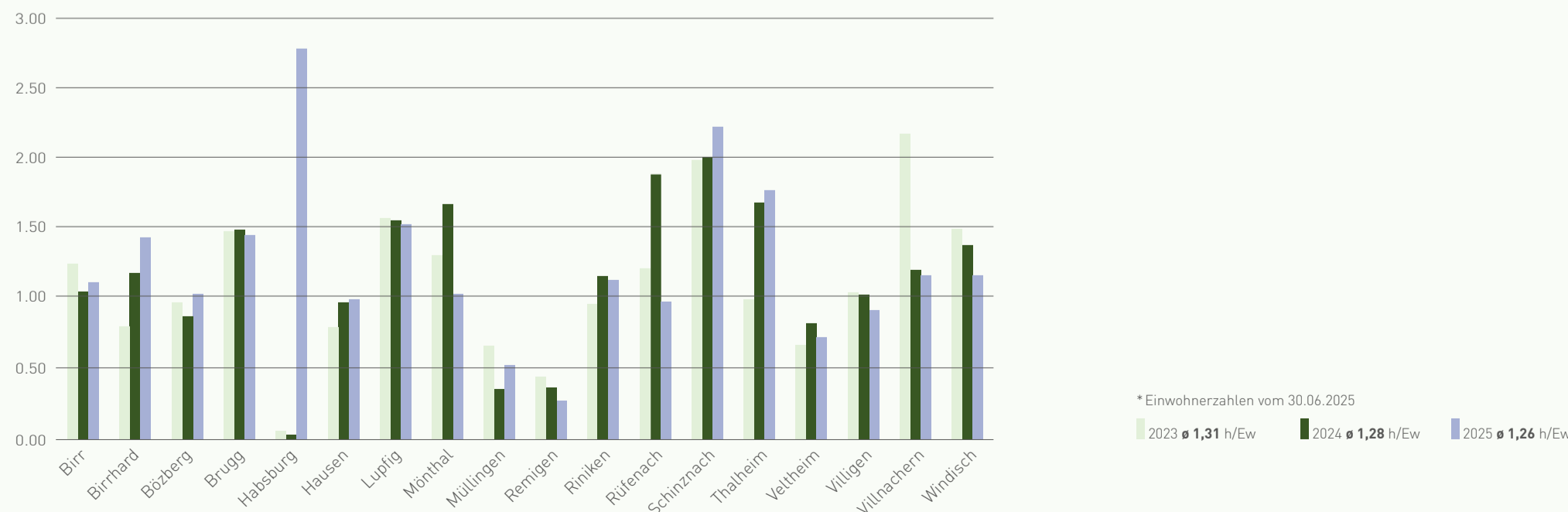
# Bilanz

<b>AKTIVEN</b>	Anhang	31.12.2025 (CHF)	%	31.12.2024 (CHF)	%
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>1'061'252</b>	<b>56.7</b>	<b>1'795'224</b>	<b>66.0</b>
Forderungen gegenüber Dritten		502'754		500'947	
Wertberichtigung Forderungen		-25'000		-25'000	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>477'754</b>	<b>25.5</b>	<b>475'947</b>	<b>17.5</b>
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>		<b>16'799</b>	<b>0.9</b>	<b>21'872</b>	<b>0.8</b>
<b>Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>		<b>1</b>	<b>0.0</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>36'460</b>	<b>1.9</b>	<b>40'654</b>	<b>1.5</b>
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		<b>1'592'266</b>	<b>85.1</b>	<b>2'333'698</b>	<b>85.8</b>
<b>Finanzanlagen</b>	<b>5</b>	<b>37'830</b>	<b>2.0</b>	<b>41'419</b>	<b>1.5</b>
Feste Einrichtungen (Mieterausbau)		64'500		129'200	
Mobilien und Einrichtungen		21'262		29'154	
Büromaschinen, Informatik und Kommunikation		38'296		34'843	
Fahrzeuge		115'970		150'339	
<b>Mobile Sachanlagen</b>		<b>240'028</b>	<b>12.8</b>	<b>343'536</b>	<b>12.6</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>1</b>	<b>277'858</b>	<b>14.9</b>	<b>384'955</b>	<b>14.2</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>1'870'124</b>	<b>100.0</b>	<b>2'718'653</b>	<b>100.0</b>
<b>PASSIVEN</b>	Anhang	31.12.2025 (CHF)	%	31.12.2024 (CHF)	%
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>328'568</b>	<b>17.6</b>	<b>329'434</b>	<b>12.1</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		56'076		110'149	
Verbindlichkeiten gegenüber Aktionären		0		169'098	
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>56'076</b>	<b>3.0</b>	<b>279'247</b>	<b>10.3</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>86'128</b>	<b>4.6</b>	<b>66'655</b>	<b>2.5</b>
Rückstellung Ferien		34'000		23'000	
Rückstellung Überstunden		34'000		53'000	
Rückstellung Diverse		40'692		40'692	
<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>108'692</b>	<b>5.8</b>	<b>116'692</b>	<b>4.3</b>
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		<b>579'464</b>	<b>31.0</b>	<b>792'028</b>	<b>29.1</b>
Rückstellung Rückbau Mieterausbau		50'000		50'000	
<b>Langfristige Rückstellungen</b>		<b>50'000</b>	<b>2.7</b>	<b>50'000</b>	<b>1.8</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		<b>50'000</b>	<b>2.7</b>	<b>50'000</b>	<b>1.8</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>		<b>629'464</b>	<b>33.7</b>	<b>842'028</b>	<b>31.0</b>
<b>Aktienkapital</b>		<b>740'000</b>	<b>39.6</b>	<b>740'000</b>	<b>27.2</b>
<b>Gesetzliche Gewinnreserve</b>		<b>150'000</b>	<b>8.0</b>	<b>150'000</b>	<b>5.5</b>
<b>Freiwillige Gewinnreserven</b>		<b>600'000</b>	<b>32.1</b>	<b>600'000</b>	<b>22.1</b>
Vortrag am 1.1.		396'625		396'625	
Jahresergebnis		-635'965		0	
<b>Bilanzverlust/-gewinn</b>		<b>-239'340</b>	<b>-12.8</b>	<b>396'625</b>	<b>14.6</b>
<b>Eigene Aktien</b>	<b>7</b>	<b>-10'000</b>	<b>-0.5</b>	<b>-10'000</b>	<b>-0.4</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>1'240'660</b>	<b>66.3</b>	<b>1'876'625</b>	<b>69.0</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>1'870'124</b>	<b>100.0</b>	<b>2'718'653</b>	<b>100.0</b>

Zahlen & Fakten

## Kennzahlen 2025

KLV-Pflegestunden pro Einwohner und Jahr nach Aktionärgemeinde 2023–2025\*



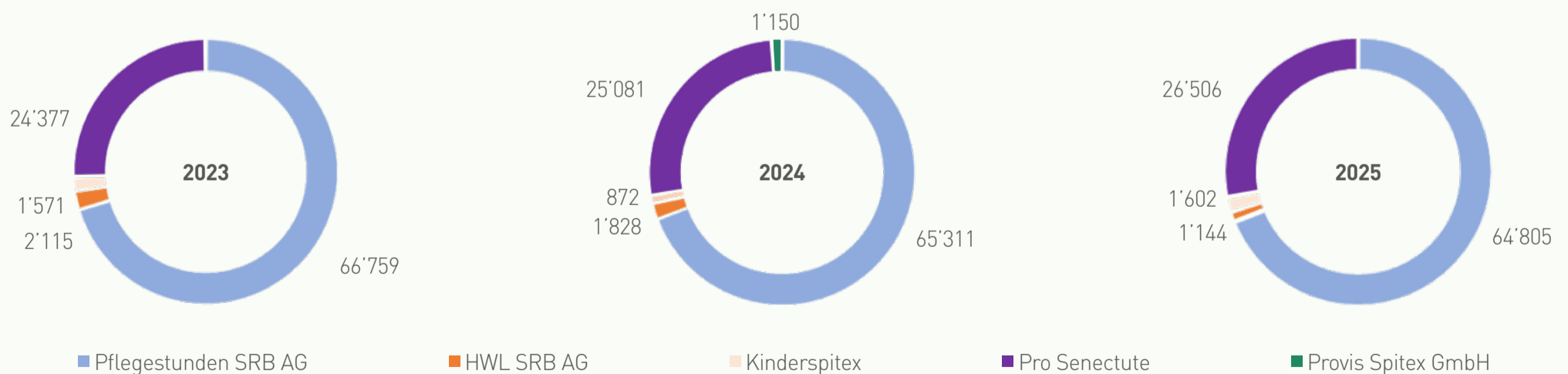
# Erfolgsrechnung

	Anhang	2025 (CHF)	%	2024 (CHF)	%
Ertrag aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft	2	4'702'094		4'869'152	
Ertrag aus Leistungen für andere Organisationen		9'906		8'124	
Ertrag aus Material, Vermietung und Mahlzeiten		32'768		25'974	
Übriger Ertrag		41'048		32'841	
<b>Betrieblicher Ertrag aus Leistungen</b>		<b>4'785'816</b>	<b>47.5</b>	<b>4'936'091</b>	<b>49.0</b>
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>3</b>	<b>5'284'369</b>	<b>52.4</b>	<b>5'119'902</b>	<b>50.9</b>
<b>Spenden und Legate</b>		<b>328</b>	<b>0.0</b>	<b>78</b>	<b>0.0</b>
<b>Zuwendungen Gönnerverein</b>		<b>9'146</b>	<b>0.1</b>	<b>8'803</b>	<b>0.1</b>
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		<b>10'079'659</b>	<b>100.0</b>	<b>10'064'874</b>	<b>100.0</b>
Lohnaufwand		6'850'858		6'964'160	
Sozialversicherungsaufwand		1'166'515		1'166'920	
Übriger Personalaufwand		204'839		239'352	
<b>Personalaufwand</b>	<b>6</b>	<b>8'222'212</b>	<b>81.6</b>	<b>8'370'433</b>	<b>83.2</b>
<b>BRUTTOERGEBNIS NACH PERSONALAUFWAND</b>		<b>1'857'447</b>	<b>18.4</b>	<b>1'694'441</b>	<b>16.8</b>
Medizinischer Bedarf		56'273		50'589	
Leistungen Dritter		1'243'589		628'992	
Raumaufwand		301'674		319'677	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		165'179		21'171	
Fahrzeug- und Transportaufwand		249'206		215'105	
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen		19'531		18'187	
Verwaltungsaufwand		344'398		362'209	
Sonstiger betrieblicher Aufwand		2'620		1'379	
Abschreibungen mobile Sachanlagen		135'509		140'172	
<b>Betrieblicher Aufwand</b>		<b>2'517'979</b>	<b>25.0</b>	<b>1'757'482</b>	<b>17.5</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-660'532</b>	<b>-6.6</b>	<b>-63'041</b>	<b>-0.6</b>
Finanzertrag		4'545		10'594	
Finanzaufwand		-1'641		-2'108	
<b>Finanzerfolg</b>		<b>2'904</b>	<b>0.0</b>	<b>8'485</b>	<b>0.1</b>
Ausserordentlicher Ertrag		21'663		54'555	
<b>Ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>4</b>	<b>21'663</b>	<b>0.2</b>	<b>54'555</b>	<b>0.5</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>		<b>-635'965</b>	<b>-6.3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Zum Anhang Jahresrechnung 2025  
und Bericht der Revisionsstelle  
[www.spitex-region-brugg.ch/Medien-Berichte/Jahresberichte](http://www.spitex-region-brugg.ch/Medien-Berichte/Jahresberichte)

## Leistungsstunden nach Leistungserbringer



Pflegeleistungen SRB AG 66'759 h  
Externe Leistungen 25'948 h

Pflegeleistungen SRB AG 65'311 h  
Externe Leistungen 27'103 h

Pflegeleistungen SRB AG 64'805 h  
Externe Leistungen 28'108 h

Fokusthema

## 300–500 Einsätze pro Tag – unsere Klientendisposition



### Einsatzgebiet

Unser Einsatzgebiet umfasst rund 50'000 Einwohnerinnen und Einwohner in 17 Gemeinden. Mit unseren Stützpunkten in Windisch, Schinznach und Rüfenach sind wir jederzeit nah bei unseren Klientinnen und Klienten.

Unser motiviertes Team der Klientendisposition, unter der Führung von Nadja Häfeli, besteht aus fünf engagierten Fachpersonen mit pflegerischem Hintergrund. Mit ihrer umfangreichen Erfahrung, ihrem Organisationstalent und ihrem Einfühlungsvermögen stellen sie sicher, dass täglich 300–500 Einsätze effizient, präzise und stützpunktübergreifend geplant werden. Dabei werden die Einsätze gemäss den jeweiligen Kompetenzen unserer Mitarbeitenden verteilt; ebenso wird die Planung unserer Lernenden unter Berücksichtigung ihrer Ausbildungsphase sorgfältig integriert. Zusätzlich fliessen Faktoren wie Mobilität (Fahrrad oder Auto), zeitkritische Leistungen sowie individuelle Wünsche unserer Klientinnen und Klienten in die Planung ein.

Als zentrale Schnittstelle zwischen unseren drei Stützpunkten balanciert die Disposition täglich die

Bedürfnisse der Klientinnen und Klienten, die Anforderungen an die Wirtschaftlichkeit sowie die Anliegen der Mitarbeitenden. Da wir für Menschen planen – seien es Klientinnen und Klienten oder Mitarbeitende – sind unsere Einsatzpläne nie statisch: Sie müssen laufend und oftmals mehrfach täglich an veränderte Situationen, kurzfristige Bedarfe und unvorhersehbare Ereignisse angepasst werden. Dies erfordert eine enge Abstimmung innerhalb der Teams, mit den Pflegekräften vor Ort sowie mit den Führungspersonen, um Ressourcen bestmöglich zu nutzen und Spitzen gegenseitig abzufangen.

Die Einsatzplanung wird zudem kontinuierlich analysiert, um Prozesse zu optimieren, Engpässe frühzeitig zu erkennen und eine hohe Qualität sowie Zuverlässigkeit sicherzustellen.



Spitex-Pflege heisst, die Pflege im Zuhause der Klientinnen und Klienten respektvoll und als Gast zu gestalten.



### Leistungsangebot

Unser Leistungsangebot umfasst sämtliche Bereiche der Grund- und Behandlungspflege, Psychiatriepflege sowie spezialisierte Palliative Care. In speziell konzipierten Demenztouren betreuen wir Klientinnen und Klienten mit einer demenziellen Erkrankung bedarfsgerecht und kontinuierlich.

### Spitex Auto

Für weitere Strecken zuverlässig unterwegs.



### Teamarbeit

Gute Kommunikation und ein regelmässiger Austausch in und zwischen den Teams sind wichtig für eine professionelle und effiziente Pflege.



### Professionelle Pflege mit Respekt und Empathie

Wir sind Gast bei unseren Klientinnen und Klienten. Der Aufbau von Vertrauen hat deshalb in der Pflege zu Hause einen sehr hohen Stellenwert. Durch hohe Professionalität, respektvollen Umgang, Einfühlungsvermögen und klare Kommunikation fühlen sich unsere Klientinnen und Klienten sicher und gut aufgehoben.



### Spitex Rucksack

Immer mit dabei und mit allem ausgestattet, was es für die Pflege, aber auch für unvorhersehbare Situationen braucht.



### Spitex E-Bike

Mit dem E-Bike bei jedem Wetter unterwegs zu unseren Klientinnen und Klienten – schnell, flexibel und nachhaltig.



Spendenkonto

## Gemeinsam für eine gute Sache

### Warum ein Gönnerverein?

Um ihren wichtigen Auftrag zu Gunsten der Bevölkerung der Trägergemeinden noch besser erfüllen zu können, ist die Spitex Region Brugg AG auf vielfältige Unterstützung angewiesen. Die Spendengelder kommen bedürftigen Klientinnen und Klienten der Spitex Region AG in Härtefällen zugute und tragen gleichzeitig zur Finanzierung von Projekten und zur Weiterbildung der Mitarbeitenden bei.

Der Gönnerverein Spitex Region Brugg hat zum Zweck, diese Unterstützung zu gewährleisten und zu koordinieren.

### Wie kann ich unterstützen?

Neben einer Mitgliedschaft beim Gönnerverein haben Sie die Möglichkeit, den Gönnerverein mit einer Spende direkt zu unterstützen. Dies ist ohne Zweckbestimmung möglich.

**Jetzt mit TWINT spenden!**

QR-Code mit der TWINT-App scannen

Betrag und Spende bestätigen



Folge uns auf

## Social Media



Spitex Region Brugg AG



### Spitex Region Brugg AG

Schwimmbadstrasse 4  
5210 Windisch

Telefon: 056 556 00 00

www.spitex-region-brugg.ch  
info@spitex-region-brugg.ch

### Standorte

5210 Windisch  
Schwimmbadstrasse 4  
(Zentrum)

5235 Rüfenach  
Schulweg 4  
(Aussenstelle Nord)

5107 Schinznach  
Kellermattweg 4  
(Aussenstelle West)

Die Unterschiede

## Vergleich private und öffentliche Spitex: Kosten richtig einordnen statt nur vergleichen

Mit den steigenden Kosten im Gesundheitswesen verstärkt sich der Druck auf die kommunalen Budgets. Auch die Kosten in der ambulanten Pflege steigen kontinuierlich an. Dieser Anstieg ist zwar nicht nur auf eine Zunahme der klassischen Spitexleistungen zurückzuführen, vielmehr spielt die Anstellung von pflegenden Angehörigen in diesem Zusammenhang eine wesentliche Rolle. Trotzdem erscheint es uns wichtig, im Kontext der steigenden Pflegekosten die Unterschiede zwischen einer Non-Profit-Spitexorganisation (NPO) mit Leistungsvereinbarung wie der Spitex Region Brugg AG und privaten Spitexanbietern ohne Leistungsvereinbarung aufzuzeigen.

Während Spitexorganisationen mit Leistungsvereinbarung im Kanton Aargau über die sogenannten Restkosten mitfinanziert werden, gelten für die privaten Spitexorganisationen ohne Leistungsvereinbarung festgelegte Normkosten. Vergleicht man die Vollkosten einer NPO-Spitexorganisation mit Leistungsvereinbarung mit den Normkosten einer privaten Organisation ohne Leistungsvereinbarung, so ist festzustellen, dass die Kosten der NPO auf den ersten Blick deutlich höher ausfallen. Im Fall der Spitex Region Brugg AG sind dies durchschnittlich ca. CHF 46.– pro geleistete Stunde. Der reine Vergleich zwischen Voll- und Normkosten ist jedoch irreführend.

Als öffentliche Spitexorganisation gewährleisten wir die Versorgungssicherheit für alle und übernehmen sämtliche Einsätze unabhängig von deren Komplexität und Wirtschaftlichkeit. Auch sehr kurze Einsätze und Einsätze mit langem Anfahrtsweg werden von uns abgedeckt, während private Anbieter ohne Leistungsvereinbarung grundsätzlich Einsätze ablehnen können. Sie leisten vorwiegend Einsätze über einer Stunde und längere Einsätze generieren mehr Ertrag bei tieferen Kosten. Die meisten unserer Einsätze dauern jedoch weniger als eine Stunde. Zudem müssen wir auch komplexe Einsätze übernehmen können, die den Einsatz einer diplomierten Pflegefachperson HF/FH erfordern. Entsprechend qualifiziertes Personal muss in ausreichender Zahl jederzeit verfügbar sein.

Im Gegensatz zu gewinnorientierten privaten Organisationen erbringen wir ausschliesslich bedarfsgerechte Pflegeleistungen und erhalten damit die Selbstständigkeit unserer Klientinnen und Klienten, was einen längeren Verbleib in den eigenen vier Wänden begünstigt und damit auf lange Sicht Kosten spart.

Mit 22 Ausbildungsplätzen in verschiedenen Berufen leisten wir einen aktiven Beitrag gegen den Fachkräftemangel und sichern durch regelmässige Weiterbildung unserer Mitarbeitenden die Qualität unserer Versorgung. Gute Aus- und Weiterbildung braucht Zeit und kostet Geld.

Hohe Qualitätsstandards und die Sicherheit unserer Klientinnen und Klienten stehen im Zentrum unseres Handelns, wobei wir alle Vorgaben zu den Kompetenzen der einzelnen Berufsbilder konsequent einhalten. Auch das hat seinen Preis.

Als Regionales Palliative Care Zentrum bieten wir spezialisierte Palliativpflege an. Auch die ambulante psychiatrische Pflege und unsere speziellen Touren für demenzbetroffene Personen begünstigen einen längeren Verbleib zu Hause. Diese Spezialangebote erhöhen unsere Vollkosten, bedeuten aber Einsparungen auf lange Sicht.

**All diese Punkte zeigen: Ein reiner Kostenvergleich zwischen Norm- und Vollkosten greift zu kurz und blendet die zentralen Unterschiede der verschiedenen Leistungsanbieter aus. Begleitend muss immer auch ein Leistungsvergleich stattfinden, welcher die Kostendifferenz deutlich relativiert. Auch die längerfristigen Auswirkungen müssen mitberücksichtigt werden.**

Die Spitex Region Brugg AG steht für ein umfassendes, qualitativ hochwertiges und möglichst wirtschaftliches Leistungsangebot in der ambulanten Pflege. Bei Fragen oder weiterem Informationsbedarf stehen wir Ihnen jederzeit gerne persönlich zur Verfügung.

## Gesundheits-Netz Aargau Ost. Gemeinsam besser versorgt.

Im Gesundheits-Netz Aargau Ost arbeiten Spitex, Pflege, Hausärztinnen und Hausärzte, Therapie und weitere Gesundheitsanbieter eng zusammen. Durch diese partnerschaftliche Zusammenarbeit entsteht eine koordinierte und qualitativ hochwertige Versorgung, die sich an den

Bedürfnissen der Menschen in der Region orientiert. Unser Ziel ist es, Gesundheitsleistungen sinnvoll zu vernetzen, Abläufe zu vereinfachen sowie Patientinnen und Patienten bestmöglich zu begleiten. Denn Ihre Gesundheit ist unser gemeinsames Anliegen.



### GNAO-Partner

